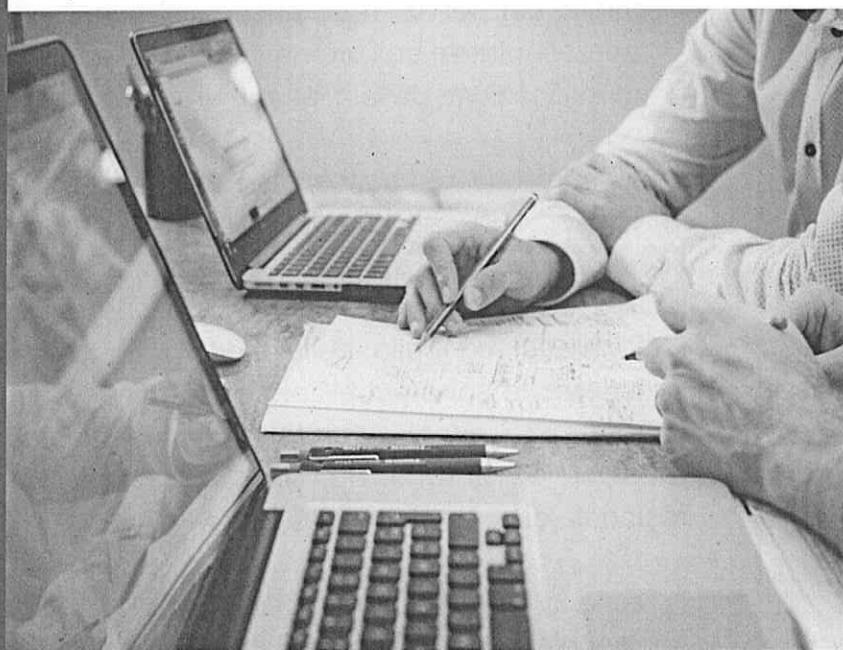




RELAZIONE DI FINE MANDATO



Art. 4 D. Lgs. n. 149/2011

2024

Comune di Castelfiorentino (FI)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema ed esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento.

Tale relazione è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale. La relazione e la certificazione devono essere trasmesse alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune da parte del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni. Nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti. La pubblicazione sul sito istituzionale del comune avviene entro e non oltre i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuoei, dalla Banca Dati Amministrazioni Pubbliche e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per tutti i comuni.

PARTE I - DATI GENERALI

1 Dati generali

1.1 Popolazione residente al 31.12

La popolazione residente nel periodo in esame ha registrato le seguenti variazioni:

Popolazione	2019	2020	2021	2022	2023
Residenti al 31.12	17.596	17.555	17.502	17.374	17.314

1.2 Organi politici

Gli amministratori in carica, che hanno concorso al perseguimento dei risultati di mandato, sono i seguenti:

Composizione Consiglio e Giunta	Titolo	Lista politica
FALORNI ALESSIO	SINDACO	PARTITO DEMOCRATICO
CENTI CLAUDI	ASSESSORE	CENTRO SINISTRA
TAFI ALESSANDRO	ASSESSORE	CENTRO SINISTRA
BRUCHI SIMONE	ASSESSORE	PARTITO DEMOCRATICO
GIANNI' FRANCESCA	ASSESSORE	PARTITO DEMOCRATICO
ONNIS ALESSIO	ASSESSORE	CENTRO SINISTRA
ROMEI GABRIELE	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
SALVADORI MONICA	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
RAPI LAURA	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
COMANDUCCI SILVANO	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
DI LUCIA DANIELE	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
FIORAVANTI FEDERICO	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
LELLI CLAUDIO	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
CALLAIOLI SILVIA	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
CORBINELLI DUCCIO	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
ANGIOLINI ILARIA	CONSIGLIERE	PARTITO DEMOCRATICO
ROSI SIMONE	CONSIGLIERE	NOI PER CASTELLO
SIMONCINI MASSIMO	CONSIGLIERE	CITTADINI A SINISTRA
GIGLIOLI SUSI	CONSIGLIERE	LEGA
CAMBI PAOLO	CONSIGLIERE	GRUPPO MISTO
PAOLIERI CARLOTTA	CONSIGLIERE	LEGA
MACCHI FABRIZIO	CONSIGLIERE	CINQUE STELLE

1.3 Struttura organizzativa

L'organigramma dell'ente è così riassumibile:

Organigramma	Denominazione
Direttore:	Nome Cognome
Segretario:	ZACCARA GIUSEPPE
Numero dirigenti	N. 2
Numero posizioni organizzative	N.4
Numero totale personale dipendente	N. 74
Struttura organizzativa dell'ente:	
Settore:	SETTORE 1 - Affari generali, Risorse, servizi alla persona e al cittadino
Servizio	
Ufficio	Segreteria
Ufficio	Contratti
Ufficio	Messi e protocollo
Servizio	SERVIZI FINANZIARI
Ufficio	Risorse umane
Ufficio	Ragioneria
Ufficio	Tributi
Servizio	SERVIZI CULTURALI E ALLA PERSONA
Ufficio	Scuola, sport e trasporto scolastico
Ufficio	Cultura e biblioteca
Servizio	SERVIZI AL CITTADINO
Ufficio	comunicazione eventi istituzionali
Ufficio	Demografico ed elettorale
Ufficio	ced
Settore	SETTORE 2 - Tecnico/manutentivo e di gestione del territorio
Ufficio	Lavori pubblici e patrimonio
Ufficio	Manutenzioni
Ufficio	Servizi cimiteriali
Servizio	SERVIZIO DI GESTIONE DEL TERRITORIO
Ufficio	Urbanistica
Ufficio	Edilizia privata
Ufficio	SUAP

1.4 Condizione giuridica dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo di mandato	NO

1.5 Condizione finanziaria dell'ente

Nel periodo del mandato	Stato
l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso alla procedura di riequilibrio finanziario pluriennale ai sensi dell'art. 243-bis TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL	NO
l'ente ha fatto ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12	NO

1.6 Situazione di contesto interno/esterno

Nella seguente tabella vengono descritti in sintesi, per ogni settore / servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

Settore/Servizio	Criticità riscontrate	Soluzioni realizzate
settore/servizio	Non sono state riscontrate particolari criticità	

2 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL

Il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà, così come approvato, da ultimo, dal Decreto del Ministero dell'Interno, di concerto con quello dell'Economia e delle finanze, del 4 agosto 2023, risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato sono riepilogati nella seguente tabella:

Parametri obiettivi	Rendiconto inizio mandato	Rendiconto fine mandato
Parametri positivi	2 su 8	0 su 8

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO
--

3 Attività normativa

Le modifiche statutarie e le modifiche/adozioni regolamentari effettuate nel corso del mandato sono riepilogate nella seguente tabella:

Modifica/Adozione	Data	Motivazione
STATUTO COMUNALE - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 62/2019)	28/11/2019	Modifica della descrizione della corona dopo conferimento del titolo onorifico di CITTA' al Comune di Castelfiorentino.
REGOLAMENTO IMU - ADOZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 27)	28/05/2020	Il comma 738 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 ha abolito a decorrere dal 1° gennaio 2020 l'imposta unica comunale (IUC) e i successivi commi da 739 a 783 hanno disciplinato l'imposta municipale propria (IMU).
REGOLAMENTO IMU - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 6)	08/02/2023	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO IMU - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 67)	28/12/2023	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO TARI - ADOZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 49)	30/07/2020	A seguito dell'abolizione dell'imposta unica comunale (IUC) è necessario un nuovo regolamento a partire dall'anno d'imposta 2020, al fine di offrire ai contribuenti una più agevole lettura delle disposizioni della tassa sui rifiuti (TARI) vigente.
REGOLAMENTO TARI - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 43)	23/06/2021	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO TARI - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 22)	31/05/2022	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO TARIC - ADOZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 53)	30/11/2022	Adozione regolamento TARIC in conseguenza all'adozione della TARIC in luogo della TARI.
REGOLAMENTO TARIC - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 26)	26/07/2023	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO TARIC - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 69)	28/12/2023	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO CANONE UNICO PATRIMONIALE - ADOZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 16)	04/03/2021	Adozione di un nuovo regolamento in attuazione degli obblighi imposti dalla legge 160/2019.
REGOLAMENTO IMPOSTA DI SOGGIORNO - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 26)	28/05/2020	Adeguamento normativo (locazioni brevi).
REGOLAMENTO IMPOSTA DI SOGGIORNO - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 21)	31/05/2022	Adeguamento normativo.
REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELL'ADDIZIONALE COMUNALE IRPEF - ALIQUOTE 2023 (DELIBERAZIONE CC N. 5/2023)	08/02/2023	Determinazione dell'aliquota, applicazione dell'Addizionale Comunale all'I.R.P.E.F.
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE - ADOZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 8/2018)	28/02/2019	Adozione
REGOLAMENTO PER L'USO DELLO STEMMA, DEL GONFALONE E DELLE BANDIERE. MODIFICA. (DELIBERAZIONE CC	28/11/2019	Modifiche.

N. 63/2019)		
REGOLAMENTO SUI CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA, LA GRADUAZIONE [...] (DELIBERAZIONE CC N. 64/2019)	12/06/2019	Nuova metodologia per la individuazione e graduazione delle Posizioni Organizzative e la nuova scheda di pesatura delle Posizioni Organizzative.
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI - MODIFICA (DELIBERAZIONE GC N. 96/2019)	11/09/2019	Revisione della macrostruttura dell'ente attraverso la reintroduzione dell'area della dirigenza.
CRITERI GENERALI PER IL CONFERIMENTO, LA REVOCA, LA GRADUAZIONE E VALUTAZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE (DELIBERAZIONE GC N. 125/2019)	20/11/2019	Nuova graduazione della PO a seguito del nuovo quadro organizzativo
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL MUSEO COMUNALE BENOZZO GOZZOLI - APPROVAZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 64/2019)	28/11/2019	Revisione sulla base della normativa recente, in particolare del sopra citato DM 113/2018.
REGOLAMENTO PER GLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE - APPROVAZIONE. (DELIBERAZIONE GC N. 82/2019)	17/07/2019	Adozione.
REGOLAMENTO INCENTIVI FUNZIONI TECNICHE. MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC N. 62/2020)	01/07/2020	Adeguamenti alle necessità applicative.
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE. APPROVAZIONE (DELIBERAZIONE GC N. 110/2019)	16/10/2019	Disciplinare in modo adeguato il funzionamento del nucleo di valutazione
REGOLAMENTO INCENTIVI GESTIONE ENTRATE (DELIBERAZIONE GC N. 64/2020)	15/07/2020	Potenziamento delle risorse strumentali e disciplina delle modalità di riconoscimento del trattamento accessorio
REGOLAMENTO PER LA CONCESSIONE DI CONTRIBUTI DA PARTE DEL COMUNE DI CASTELFIORENTINO - APPROVAZIONE. (DELIBERAZIONE CC N. 5/2020)	30/01/2020	Revisione del testo attualmente in vigore al fine di adeguarlo sia alle sopravvenute norme giuridiche in materia sia alle esigenze del mondo associativo.
REGOLAMENTO DI POLIZIA MORTUARIA - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 6/2020)	30/01/2020	Modifiche ai fini di adeguare il vigente Regolamento alle necessità riscontrate in fase di gestione in modo da uniformare la disciplina a tutte le concessioni rilasciate.
REGOLAMENTO GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI -MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 58/2020)	08/10/2020	Modifiche al regolamento per la gestione degli impianti sportivi comunali al fine di migliorare l'utilizzo degli stessi.
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEI SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA DELLA ZONA EMPOLESE VALDELSA - APPROVAZIONE (DELIBERAZIONE CC N. 25/2021)	22/04/2021	Adozione. Modifiche di cui al D.P.G.R. n. 55/R/2018 e al D.P.G.R. n. 55/R/2020.
REGOLAMENTO PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI E DEL SERVIZIO DI GESTIONE INTEGRATA DEI RIFIUTI URBANI (DELIBERAZIONE CC N. 26/2021)	22/04/2021	Modifiche per istituzione della figura dell'ispettore ambientale.
REGOLAMENTO COMUNALE PER L'UTILIZZO DEL PARCO FLUVIALE E CAMPO GARA PESCA DI GRANAIOLO. (DELIBERAZIONE CC N. 36/2021)	13/05/2021	Adozione di un apposito regolamento atto a disciplinare un uniforme e ordinato utilizzo dell'area adibita a Parco Fluviale e Campo Gara Pesca, già approntata e aree di futura realizzazione.
REGOLAMENTO PER L'ATTRIBUZIONE DELLE PROGRESSIONI ECONOMICHE ORIZZONTALI -MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC N. 58/2021)	12/05/2021	Adeguamento al parere dell'ARAN CFL121 del 4/11/2020) relativo ai requisiti per la partecipazione alle selezioni per l'attribuzione della progressione economica orizzontale.
REGOLAMENTO PER L'UTILIZZO DI	06/10/2021	Modifica per l'utilizzo di graduatorie di altri enti, al fine di

GRADUATORIE DI ALTRI ENTI - MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC N. 101/2021)		rendere la procedura ancora più snella e rispondente alle necessità di urgenza evidenziatesi in questi anni.
REGOLAMENTO COMUNALE SUL PROCEDIMENTO AMMINISTRATIVO - (DELIBERAZIONE GC N. 121/2021)	01/12/2021	Individuazione del termine di conclusione del procedimento predetto di riconoscimento della cittadinanza iure sanguinis.
REGOLAMENTO SUI CONTROLLI INTERNI - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC N. 30/2022)	28/06/2022	Competenza relativa al controllo degli atti adottati dal segretario del Comune.
REGOLAMENTO E PIANO COMUNALE PER IL COMMERCIO SU AREE PUBBLICHE - MODIFICA (DELIBERAZIONE CC N. 42/2022)	28/09/2022	Modifica di autorizzazione all'esercizio del commercio su aree pubbliche del settore alimentare e limitato a frutta e verdura per esigenze dei consumatori.
REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELL'ORARIO DI LAVORO E DI SERVIZIO. - APPROVAZIONE. (DELIBERAZIONE GC N. 76/2022)	10/08/2022	Revisione della disciplina dell'orario di lavoro e di servizio dei dipendenti in un'ottica di razionalizzazione della gestione del lavoro.
REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DELLA GIUNTA COMUNALE. APPROVAZIONE (DELIBERAZIONE GC N. 84/2022)	21/09/2022	Svolgimento delle sedute della Giunta anche in videoconferenza o in modalità mista, per soddisfare le esigenze di semplificazione e garantire una maggiore efficienza dell'operato dell'Ente anche in condizioni diverse da quelle emergenziali.
REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. - MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC N. 92/2022)	19/10/2022	Modifiche per quanto attiene ai casi di incompatibilità dei componenti dell'U.P.D., al numero necessario degli stessi e all'iter procedurale da seguire, per assicurare la massima funzionalità dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari.
REGOLAMENTO PER LA MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE - APPROVAZIONE (DELIBERAZIONE GC N. 109/2022)	21/12/2022	Snellire la procedura di valutazione dei dipendenti adottando uno strumento più idoneo alle caratteristiche dell'ente rispetto all'attuale sistema di valutazione a seguito a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs. 74/2017.
REGOLAMENTO PER LA TUTELA E LA VALORIZZAZIONE DEI PRODOTTI DELLE ATTIVITA' AGRO-ALIMENTARI, DELL'ARTIGIANATO LOCALI E DELLE FESTE TRADIZIONALI (DELIBERAZIONE CC N. 43/2023)	27/09/2023	Valorizzare le risorse del territorio e a salvaguardare le peculiarità produttive locali.
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 18/2019)	09/04/2019	Adozione della variante n. 12 al regolamento urbanistico SUB. 1 - UTOE 3 - ZONA IUR6C - CAPOLUOGO - PROPRIETÀ VANNUCCHI
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 11/2019)	09/04/2019	Adozione della variante n. 12 al regolamento urbanistico SUB. 2 - UTOE 1 - ZONA TS - SERVIZI E VERDE PUBBLICO - PROPRIETÀ AZIENDA USL
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 20/2019)	09/04/2019	Adozione della variante n. 12 al regolamento urbanistico SUB. 3 - UTOE 1 - ZONA TA - CENTRO STORICO - SERVIZI ED EDIFICI INCOMPATIBILI - EX CINEMA PUCCINI
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 21/2019)	09/04/2019	Adozione della variante n. 12 al regolamento urbanistico SUB. 4 - REITERAZIONE CON ADEGUAMENTO DEL PIANO DELLE FUNZIONI.
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC 26/2019)	27/02/2019	Modifiche alla disciplina di varie zone e reiterazione del piano delle funzioni. Conferimento incarico gestione del territorio e adempimenti necessari.
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 51/2019)	30/09/2019	Adozione variante n. 13 al regolamento urbanistico UTOE 8 - VERDE PRIVATO - LOC. PRATICELLI - PROPRIETÀ VARIE
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 52/2019)	30/09/2019	Adozione variante n. 14 al regolamento urbanistico UTOE E1C - ZONA AGRICOLA - VIA PROFETI - PROPRIETÀ MARTELLI; UTOE 3 - ZONA S36 - VIA DE SANCTIS - PROPRIETÀ ERREBICI S.R.L.
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE GC 98/2019)	11/09/2019	Variante al regolamento urbanistico per UTOE E1C
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE	08/10/2020	Recupero dell'immobile e del resede della palazzina di propriet

(DELIBERAZIONE CC 60/2020)		Telecom in Via Attavanti con variazione per reiterazione delle previsioni ed imposizione di vincolo PRE
REGOLAMENTO URBANISTICO - MODIFICHE (DELIBERAZIONE CC 35/2023)	26/07/2023	Realizzazione di un fabbricato per edilizia residenziale pubblica (ERP) con contestuale variante al regolamento urbanistico

4 Attività tributaria

4.1 Politica tributaria locale. (Per ogni anno di riferimento)

4.1.1 IMU

Nella seguente tabella vengono riportate le tre principali aliquote applicate (per abitazione principale e relativa detrazione, per altri immobili e per i fabbricati rurali strumentali):

Aliquote IMU	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota abitazione principale	0,48%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	0,91%	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Fabbricati rurali e strumentali	0,00%	0,10%	0,10%	0,10%	0,10%

4.1.2 Addizionale IRPEF

Nella seguente tabella vengono riportate l'aliquota massima applicata, le fasce di esenzione e le eventuali differenziazioni di aliquota:

Addizionale IRPEF	2019	2020	2021	2022	2023
Aliquota massima	0,70%	0,70%	0,70%	0,70%	0,80%
Fascia esenzione	10000	10000	10000	10000	10000
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

4.1.3 Prelievi sui rifiuti

A seguire vengono evidenziati il tasso di copertura dei costi del servizio ed il costo pro-capite:

Prelievi sui rifiuti	2019	2020	2021	2022	2023
Tipologia di prelievo					
Tasso di copertura	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Costo del servizio procapite	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5 Attività amministrativa

5.1 Sistema ed esiti dei controlli interni

Nel rispetto delle previsioni di cui al D.Lgs. n. 267/2000 ed ai sensi del vigente Statuto nonché del vigente regolamento sull'organizzazione degli uffici e dei servizi, approvato con delibera n. 96 del 11/09/2019 e modificato con delibera n. 93 del 19/10/2022, l'Ente ha adottato un sistema dei controlli interni, articolato secondo le logiche della pianificazione e controllo per obiettivi, orientato:

- alla verifica dell'efficienza, dell'efficacia e dell'economicità dell'azione svolta,
- alla valutazione dell'adeguatezza delle scelte compiute e della congruenza delle stesse rispetto agli obiettivi definiti,
- al costante mantenimento degli equilibri finanziari della gestione e degli obiettivi di finanza pubblica previsti nel patto di stabilità e nel pareggio di bilancio,
- a garantire il controllo della qualità dei servizi erogati.

Il sistema di controlli interni prevede, oltre alle attività di controllo sulla regolarità amministrativa e contabile, assicurata rispettivamente da ogni responsabile di servizio e dal responsabile del servizio finanziario, anche la formale assegnazione degli obiettivi e delle risorse ai responsabili dei servizi nonché il procedimento di verifica sullo stato di attuazione degli obiettivi e dei programmi che, nel periodo di mandato, sono riconducibili ai seguenti atti:

Adozioni atti rilevanti ai fini del controllo interno	2019	2020	2021	2022	2023
Assegnazione risorse ed obiettivi ai Responsabili - Approvazione PEG/PDO/PIAO	22/05/2019	08/01/2020	29/01/2021	29/12/2021	08/02/2023
Verifica avanzamento obiettivi	30/07/2019	30/07/2020	28/07/2021	28/07/2022	26/07/2023
Verifica attuazione programmi	15/07/2020	19/05/2021	06/07/2022	21/06/2023	26/07/2023

Con riferimento agli obiettivi di gestione assegnati agli uffici ed agli indicatori ad essi associati, si conferma che, nel corso del mandato in esame, sono state poste in essere una serie di iniziative di carattere gestionale ed operativo volte:

- a consolidare, presso i responsabili degli uffici, la logica della direzione per obiettivi;
- al contenimento del numero degli obiettivi in funzione della loro rilevanza gestionale e, nel contempo, al rafforzamento delle modalità di misurazione dei risultati.

Con riferimento alle attività di controllo sulla qualità dei servizi erogati, al fine di porre in essere iniziative volte a garantire il miglioramento della qualità percepita dai cittadini-utenti, anche promuovendo la semplificazione e l'innovazione dei processi di erogazione, sono stati attuati interventi finalizzati:

- alla misurazione della qualità percepita, attraverso lo svolgimento di campagne mirate di customer satisfaction;
- all'adozione di piani interni di miglioramento gestionale, tesi alla semplificazione e dematerializzazione dei processi nonché alla semplificazione amministrativa,
- alla promozione di specifiche campagne di ascolto degli utenti da parte dei responsabili dei singoli uffici.

I risultati riferibili alle attività di controllo sulla qualità dei servizi sono sintetizzati nelle seguenti tabelle:

Qualità dei servizi	2019	2020	2021	2022	2023
Ufficio scuola					

N. indagini di customer satisfaction	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
% giudizi superiori alla sufficienza	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

A corollario delle informazioni rese, nella seguente tabella si espongono i dati riferibili ai tempi dei principali procedimenti di erogazione dei servizi per i quali è previsto, da norma di legge o da regolamenti, un termine di conclusione:

Tempi medi dei procedimenti	2019	2020	2021	2022	2023
Numero procedimenti in cui è previsto un termine di conclusione	262	262	262	262	262
Numero procedimenti conclusi in tempo superiore al previsto	0	0	0	0	0
Numero procedimenti conclusi in tempo uguale o minore al previsto	262	262	262	262	262

5.1.1 Controllo di gestione

I principali obiettivi inseriti nel programma di mandato ed il livello della loro realizzazione alla fine del mandato sono sintetizzati nella seguente tabella:

Descrizione	Inizio mandato	Fine mandato
Personale - Razionalizzazione della pianta organica (n. dipendenti)	77	74
Personale - Razionalizzazione degli uffici (n. uffici)	17	17
Personale - Razionalizzazione orari apertura al pubblico degli uffici (n. ore settimana)	26	24
Lavori pubblici - investimenti programmati (in milioni di euro)	7	23
Lavori pubblici - investimenti impegnati (in milioni di euro)	4	19
Gestione del territorio - n. concessioni edilizie rilasciate	7	8
Gestione del territorio - tempi medi di rilascio concessioni edilizie (in giorni)	90	120
Istruzione pubblica - Ricettività servizio mensa scolastica (n. utenti)	1.033	994
Istruzione pubblica - Ricettività servizio trasposto scolastico (n. utenti)	402	408
Istruzione pubblica - Ricettività servizio asili nido (n. utenti)	630	660
Ciclo dei rifiuti - % di raccolta differenziata	0	0
Servizi sociali - Livello di assistenza agli anziani (N. ore erogate)	0	0
Servizi sociali - Livello di assistenza all'infanzia (N. ore erogate)	0	0
Turismo - Iniziative per lo sviluppo turistico (n. iniziative realizzate)	0	0

5.1.2 Controllo strategico

I risultati strategici conseguiti rispetto agli obiettivi definiti per ogni missione e programma, ai sensi dell'art. 147 TUEL, sono così riassumibili:

Sono stati conseguiti gli obiettivi strategici come individuati nel programma di mandato del Sindaco a cui si rinvia.

5.1.3 Valutazione delle performance

Il sistema di valutazione permanente delle performance adottato è orientato alla realizzazione delle finalità dell'ente, al miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale; la performance è valutata con riferimento alla amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola e ai singoli dipendenti.

La performance viene valutata sotto il profilo organizzativo ed individuale.

Il ciclo di gestione della performance adottato si sviluppa nelle seguenti fasi:

- definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori;
- collegamento tra gli obiettivi e l'allocazione delle risorse;
- monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi;
- misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale;
- utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito;
- rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico/amministrativo.

Tali criteri sono stati formalizzati con apposito regolamento dell'ente ai sensi del D.Lgs. n. 150/2009, adottato con delibera n. 64 del 12/06/2019 e modificato con delibera n. 01 del 04/01/2023.

5.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL

Le attività di controllo sulle società partecipate e controllate dall'ente, ai sensi dell'art. 147 quater tuoel, sono disciplinate da apposito regolamento adottato con delibera n. 12 del 26/03/2015.

Le tipologie di controllo applicate sono:

- Controllo analogo: applicato alle società che gestiscono servizi in house providing. Per controllo analogo si intende un'attività di vigilanza e controllo analoga a quella svolta istituzionalmente dall'Ente riguardo all'attività dei propri uffici, in virtù della titolarità dei servizi pubblici locali o delle attività amministrative di competenza e del suo ruolo di garante nei confronti dell'utenza locale.
Le tipologie di controllo analogo effettuate sono di due tipi: giuridico- contabile e sulla qualità dei servizi erogati.
- Controllo sulle società a partecipazione maggioritaria: il controllo viene esercitato sulla base di relazioni e rapporti informativi di carattere amministrativo, gestionale, finanziario-contabile e con verifiche anche presso le sedi delle aziende stesse.

Per le informazioni di dettaglio riferibili agli organismi partecipati dall'ente, si rinvia alla parte V della presente relazione.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE

6 Situazione economico-finanziaria

Le tabelle che seguono evidenziano la situazione finanziaria dell'ente, analizzando dapprima i risultati complessivi e gli equilibri e, a seguire, i risultati ottenuti dalla gestione di competenza.

6.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente

Entrate	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10.419.914,72	9.844.388,09	10.394.531,77	11.264.006,43	8.181.928,87	-21,48%
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	774.638,22	2.285.985,00	1.034.481,22	974.539,12	941.261,64	21,51%
TITOLO 3: Entrate extratributarie	2.948.628,04	2.385.741,01	2.643.500,76	2.611.396,44	3.075.243,73	4,29%
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	1.225.123,55	654.972,55	1.210.429,11	4.088.560,12	1.959.726,48	59,96%
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	611.485,00	0,00	900.000,00	0%
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	611.485,00	0,00	900.000,00	0%
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.570.005,53	1.343.978,17	1.573.512,51	1.644.884,01	1.353.906,82	-13,76%
TOTALE ENTRATE	16.938.310,06	16.515.064,82	18.079.425,37	20.583.386,12	17.312.067,54	2,21%

Spese	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 1: Spese correnti	11.505.929,54	11.888.730,81	12.425.428,51	13.528.765,14	10.535.161,12	-8,44%
TITOLO 2: Spese in conto capitale	2.257.252,17	2.755.212,75	1.727.698,65	3.456.056,01	3.027.402,46	34,12%
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	611.485,00	0,00	900.000,00	0%
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	253.078,50	257.067,60	261.207,23	194.040,07	164.230,87	-35,11%
TITOLO 5: Chiusura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%

Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.570.005,53	1.343.978,17	1.573.512,51	1.644.884,01	1.353.906,82	-13,76%
TOTALE SPESE	15.586.265,74	16.244.989,33	16.599.331,90	18.823.745,23	15.980.701,27	2,53%

Partite di giro	2019	2020	2021	2022	2023	Percentuale incremento decremento rispetto primo anno
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	1.570.005,53	1.343.978,17	1.573.512,51	1.644.884,01	1.353.906,82	-13,76%
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	1.570.005,53	1.343.978,17	1.573.512,51	1.644.884,01	1.353.906,82	-13,76%

6.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

Equilibrio di parte corrente		2019	2020	2021	2022	2023
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	299.123,93	307.138,71	258.947,29	364.722,53	390.954,75
Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	14.143.180,98	14.516.114,10	14.072.513,75	14.849.941,99	12.198.434,24
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	11.505.929,54	11.888.730,81	12.425.428,51	13.528.765,14	10.535.161,12
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	307.138,71	258.947,29	364.722,53	390.954,75	514.714,23
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	253.078,50	257.067,60	261.207,23	194.040,07	164.230,87
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	79.426,85	995.803,84	1.073.231,94	815.236,88	414.813,41
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	85.142,00	122.748,48	147.445,14	164.500,00	119.500,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	(=)	2.370.443,01	3.291.562,47	2.205.889,57	1.751.641,44	1.670.596,18

Equilibrio in conto capitale		2019	2020	2021	2022	2023
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	1.046.190,82	1.945.399,13	1.239.902,51	1.087.435,26	1.356.702,76
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.371.893,73	2.129.516,88	1.912.699,36	2.548.627,27	3.323.575,62
Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	1.225.123,55	654.972,55	2.433.399,11	4.088.560,12	3.759.726,48
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili						
Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	611.485,00	0,00	900.000,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	85.142,00	122.748,48	147.445,14	164.500,00	119.500,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	2.257.252,17	2.755.212,75	1.727.698,65	3.456.056,01	3.027.402,46
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	2.129.516,88	1.912.699,36	2.548.627,27	3.323.575,62	4.104.739,33
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DI COMPETENZA IN CONTO CAPITALE	(=)	341.581,05	184.724,93	845.635,20	1.109.491,02	527.363,07

6.3 Gestione di competenza - Quadro riassuntivo

Gestione di competenza	2019	2020	2021	2022	2023
Riscossioni	15.104.899,98	16.205.188,04	17.071.741,90	19.851.372,58	15.812.683,96
Pagamenti	16.262.468,01	14.583.130,65	17.328.662,77	17.821.949,89	16.215.436,93
Differenza	-1.157.568,03	1.622.057,39	-256.920,87	2.029.422,69	-402.752,97
Residui attivi	8.990.945,98	8.647.851,58	8.629.929,92	9.408.606,72	10.781.358,18
Residui passivi	3.038.789,98	4.391.147,59	3.328.158,19	4.150.052,43	3.742.908,52
Differenza	5.952.156,00	4.256.703,99	5.301.771,73	5.258.554,29	7.038.449,66
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	0,00	0,00	0,00	0,00	3.714.530,37
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	0,00	0,00	0,00	0,00	4.619.453,56
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00	-904.923,19
Avanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	1.771.516,17
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Differenza	0,00	0,00	0,00	0,00	1.771.516,17
Avanzo (+) o disavanzo (-)	4.794.587,97	5.878.761,38	5.044.850,86	7.287.976,98	7.502.289,67

Risultato di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità (1)	3.550.424,07	4.313.293,54	4.452.963,34	5.351.751,25	5.264.709,13
Altri accantonamenti (1)	614.752,54	692.486,12	1.435.773,90	979.501,85	1.507.654,29
Vincolato	1.185.963,46	1.361.575,82	1.050.833,85	1.889.477,81	1.806.690,26
Destinato	876.766,80	487.366,12	48.235,05	132.287,32	26.464,55
Avanzo libero	2.066.545,48	1.631.345,07	1.544.704,25	1.364.516,84	1.584.236,05
Totale	8.294.452,35	8.486.066,67	8.532.510,39	9.717.535,07	10.189.754,28

(1) Da compilare con riferimento ai risultati di amministrazione relativi agli esercizi finanziari 2015 e successivi

6.4 Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione

Fondo cassa e risultato d'amm.ne	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo cassa al 31.12	5.936.519,97	4.778.951,94	6.401.009,33	6.144.088,46	7.770.758,18
Totale residui attivi finali	8.990.945,98	8.647.851,58	8.629.929,92	9.408.606,72	10.781.358,18
Totale residui passivi finali	3.038.789,98	4.391.147,59	3.328.158,19	4.150.052,43	3.742.908,52
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	307.138,71	258.947,29	364.722,53	390.954,75	514.714,23
Fondo Pluriennale Vincolato Spese in Conto Capitale	2.129.516,88	1.912.699,36	2.548.627,27	3.323.575,62	4.104.739,33
Risultato di amministrazione	9.452.020,38	6.864.009,28	8.789.431,26	7.688.112,38	10.189.754,28
Utilizzo anticipazioni di cassa	NO	NO	NO	NO	NO

6.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

Utilizzo avanzo di amministrazione	2019	2020	2021	2022	2023
Finanziamento debiti fuori bilancio	3.050,00	0,00	5.836,48	31.063,73	0,00
Salvaguardia equilibri di bilancio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese correnti non ripetitive	79.426,85	995.803,84	1.067.395,46	810.855,77	414.813,41
Spese di investimento	1.043.140,82	1.945.399,13	1.239.902,51	1.060.752,64	1.356.702,76
Estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	1.125.617,67	2.941.202,97	2.313.134,45	1.902.672,14	1.771.516,17

7 Gestione residui

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
primo anno del mandato								
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	4.560.068,36	1.631.083,51	0,00	21.717,83	4.538.350,53	2.907.267,02	2.501.193,32	5.408.460,34
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	134.173,77	2.612,40	0,00	0,00	134.173,77	131.561,37	47.919,90	179.481,27
TITOLO 3: Entrate extratributarie	1.761.525,14	935.049,50	0,00	10.505,45	1.751.019,69	815.970,19	1.135.153,77	1.951.123,96
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	601.078,90	18.271,65	0,00	21.817,17	579.261,73	560.990,08	717.646,67	1.278.636,75
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

tesoriere/cassiere								
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	157.285,38	22.229,88	0,00	2.555,20	154.730,18	132.500,30	40.743,36	173.243,66
TOTALE ENTRATE	7.214.131,55	2.609.246,94	0,00	56.595,65	7.157.535,90	4.548.288,96	4.442.657,02	8.990.945,98

RESIDUI ATTIVI	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
ultimo anno del mandato								
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	6.430.785,57	1.613.185,05	2.485,50	69.342,38	6.363.928,69	4.750.743,64	1.897.230,30	6.647.973,94
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	348.481,22	229.292,78	11.404,73	3.354,08	356.531,87	127.239,09	152.108,34	279.347,43
TITOLO 3: Entrate extratributarie	1.467.866,36	557.176,34	26.591,77	84.449,09	1.410.009,04	852.832,70	823.407,60	1.676.240,30
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	542.307,43	26.763,69	1.998,01	2.497,06	541.808,38	515.044,69	525.225,09	1.040.269,78
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	536.844,75	364.193,74	0,00	0,00	536.844,75	172.651,01	900.000,00	1.072.651,01
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	82.321,39	7.976,15	0,00	9.469,52	72.851,87	64.875,72	0,00	64.875,72
TOTALE ENTRATE	9.408.606,72	2.798.587,75	42.480,01	169.112,13	9.281.974,60	6.483.386,85	4.297.971,33	10.781.358,18

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
primo anno del mandato							
TITOLO 1: Spese correnti	3.049.776,28	2.344.124,50	141.232,56	2.908.543,72	564.419,22	1.955.569,09	2.519.988,31
TITOLO 2: Spese in conto capitale	421.502,53	406.655,85	13.961,68	407.540,85	885,00	150.434,65	151.319,65
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborso di prestiti	98,33	0,00	98,33	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	417.290,51	257.720,37	18.382,83	398.907,68	141.187,31	226.294,71	367.482,02
TOTALE SPESE	3.888.667,65	3.008.500,72	173.675,40	3.714.992,25	706.491,53	2.332.298,45	3.038.789,98

RESIDUI PASSIVI	Iniziali	Pagati	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione	Totale residui di fine gestione
ultimo anno del							

mandato						di competenza	
TITOLO 1: Spese correnti	3.349.406,66	2.233.543,92	162.809,69	3.186.596,97	953.053,05	1.909.735,10	2.862.788,15
TITOLO 2: Spese in conto capitale	458.407,44	438.032,27	0,01	458.407,43	20.375,16	662.795,39	683.170,55
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborsodi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	342.238,33	264.739,64	9.598,55	332.639,78	67.900,14	129.049,68	196.949,82
TOTALE SPESE	4.150.052,43	2.936.315,83	172.408,25	3.977.644,18	1.041.328,35	2.701.580,17	3.742.908,52

7.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

RESIDUI ATTIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.851.585,19	711.837,26	748.399,27	1.438.921,92	1.897.230,30
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	0,00	0,00	34.831,00	92.408,09	152.108,34
TITOLO 3: Entrate extratributarie	422.905,57	66.854,72	178.169,05	184.903,36	823.407,60
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	135.903,85	17.478,01	63.833,18	297.829,65	525.225,09
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	172.651,01	0,00	900.000,00
TITOLO 6: Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	60.936,47	0,00	0,00	3.939,25	0,00
TOTALE ENTRATE	2.471.331,08	796.169,99	1.197.883,51	2.018.002,27	4.297.971,33

RESIDUI PASSIVI	2019 e precedenti	2020	2021	2022	2023
TITOLO 1: Spese correnti	289.790,86	60.700,86	206.085,30	396.476,03	1.909.735,10
TITOLO 2: Spese in conto capitale	0,00	225,00	7.870,03	12.280,13	662.795,39
TITOLO 3: Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4: Rimborsodi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5: Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7: Spese per conto terzi e partite di giro	59.885,11	0,00	4.075,78	3.939,25	129.049,68
TOTALE DELLE SPESE	349.675,97	60.925,86	218.031,11	412.695,41	2.701.580,17

7.2 Rapporto tra competenza e residui

Rapporto tra competenza e residui	2019	2020	2021	2022	2023
Percentuale tra Residui Attivi delle Entrate Tributarie ed Extratributarie e Totale Accertamenti Entrate Tributarie ed Extratributarie	0,27	0,35	0,30	0,31	0,42

8 Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio

Equilibrio di bilancio	2019	2020	2021	2022	2023
Equilibrio di bilancio	R	R	R	R	R

Legenda: R rispettato, NR non rispettato, NS non soggetto

L'Ente nel corso del mandato ha sempre rispettato le prescrizioni previste per il rispetto dell'equilibrio di bilancio.

9 Indebitamento

9.1 Evoluzione indebitamento dell'ente

Il capitale preso a prestito e ancora da rimborsare al 31.12 di ciascuno degli anni del mandato è evidenziato nella seguente tabella e rapportato alla popolazione residente:

Indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Residuo debito finale	2.159.051,94	1.901.984,34	2.252.262,11	2.058.222,04	2.793.991,17
Popolazione residente	17.596	17.555	17.502	17.374	17.314
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	122,70	108,34	128,69	118,47	161,37

Note: Tabella tratta dal Questionario Corte dei Conti – Bilancio di previsione

9.2 Rispetto del limite di indebitamento

L'incidenza in percentuale dell'importo annuale degli interessi sommato a quello dei mutui contratti, a quello degli eventuali prestiti obbligazionari emessi, a quello delle eventuali aperture di credito stipulate ed a quello derivante da garanzie prestate ai sensi dell'articolo 204 tuoei, al netto dei contributi statali e regionali in conto interessi, sulle entrate relative ai primi tre titoli di entrata risultanti dal rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui si è realizzata l'assunzione dei mutui, è riportata nella seguente tabella:

Rispetto limite di indebitamento	2019	2020	2021	2022	2023
Incidenza % degli interessi passivi sulle entrate correnti (Art. 204 TUEL)	0,55	0,51	0,47	0,47	0,75

9.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

9.4 Rilevazione flussi

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

10 Stato Patrimoniale

10.1 Stato Patrimoniale in sintesi

Stato Patrimoniale primo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo primo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	51.645.514,23
Immobilizzazioni immateriali	737.422,64
Immobilizzazioni materiali	44.913.786,51
Immobilizzazioni finanziarie	5.994.305,08
C) ATTIVO CIRCOLANTE	10.799.198,76
Rimanenze	0,00
Crediti	6.020.246,82
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	4.778.951,94
D) RATEI E RISCONTI	0,00
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	0,00
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	62.444.712,99

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo primo anno
A) PATRIMONIO NETTO	47.840.925,03
Fondo di dotazione	0,00
Riserve	43.190.075,88
Risultato economico dell'esercizio	4.650.849,15
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.109.752,54
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	5.061.214,80
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	8.432.820,62
Ratei passivi	232.697,62

Risconti passivi	8.200.123,00
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	62.444.712,99

Stato Patrimoniale ultimo anno

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	Importo ultimo anno
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	114.787.585,25
Immobilizzazioni immateriali	129.757,66
Immobilizzazioni materiali	102.822.034,50
Immobilizzazioni finanziarie	11.835.793,09
C) ATTIVO CIRCOLANTE	13.292.058,23
Rimanenze	0,00
Crediti	5.422.686,98
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00
Disponibilità liquide	7.869.371,25
D) RATEI E RISCONTI	2.684,61
Ratei attivi	0,00
Risconti attivi	2.684,61
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	128.082.328,09

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	Importo ultimo anno
A) PATRIMONIO NETTO	113.231.167,36
Fondo di dotazione	0,00
Riserve	105.787.761,66
Risultato economico dell'esercizio	1.610.409,64
Risultati economici di esercizi precedenti	5.832.996,06
Risorse negative per beni indisponibili	0,00
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.242.654,29
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00
D) DEBITI	6.536.899,69
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	7.071.606,75
Ratei passivi	394.227,31
Risconti passivi	6.677.379,44
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	128.082.328,09

10.2 Conto economico in sintesi

Voci del conto economico 2019	Importo
A) Componenti positivi della gestione	15.434.047,02
B) Componenti negativi della gestione di cui:	13.599.590,30
Quote di ammortamento d'esercizio	0,00

C) Proventi e oneri finanziari:	496.584,93
Proventi finanziari	571.008,44
Oneri finanziari	74.423,51
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	396.333,23
Rivalutazioni	396.333,23
Svalutazioni	0,00
E) Proventi ed oneri straordinari	2.062.653,31
Proventi straordinari	2.123.536,75
Oneri straordinari	60.883,44
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	4.790.028,19
Imposte	139.179,04
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	4.650.849,15

Voci del conto economico 2023	Importo
A) Componenti positivi della gestione	14337215,79
B) Componenti negativi della gestione di cui:	13121087,52
Quote di ammortamento d'esercizio	0
C) Proventi e oneri finanziari:	506100,70
Proventi finanziari	571080,98
Oneri finanziari	64980,28
D) Rettifiche di valore attività finanziarie	0
Rivalutazioni	0
Svalutazioni	0
E) Proventi ed oneri straordinari	50332,97
Proventi straordinari	398851,60
Oneri straordinari	348528,63
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	1772551,94
Imposte	162142,30
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (A-B+C+D+E-Imposte)	1610409,64

10.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

Dati relativi ai debiti fuori bilancio dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
Sentenze esecutive	31.063,73
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni	0,00
Ricapitalizzazione	0,00
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità	0,00
Acquisizione di beni e servizi	0,00
Totale	31.063,73

Dati relativi alle esecuzioni forzate dell'ultimo certificato al conto consuntivo approvato	Importo
---	---------

Procedimenti di esecuzione forzata	0,00
------------------------------------	------

11 Spesa per il personale

11.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato

Andamento spesa	2019	2020	2021	2022	2023
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	3.093.885,57	3.093.885,57	3.093.885,57	3.093.885,57	3.093.885,57
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	2.748.878,60	2.831.010,79	2.822.998,20	2.909.754,63	2.980.147,27
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	88,84%	91,50%	91,24%	94,04%	96,32%

Note: * Linee guida al Rendiconto della Corte dei Conti

11.2 Spesa del personale pro-capite

Spesa pro capite	2019	2020	2021	2022	2023
Spesa personale / Abitanti	173,22	175,59	179,00	187,60	185,46

Note: * Spesa di personale da considerare: intervento 01 + intervento 03 + Irap

11.3 Rapporto abitanti/dipendenti

Rapporto abitanti/dipendenti	2019	2020	2021	2022	2023
Abitanti/Dipendenti	228,51	237,22	239,75	219,92	233,97

11.4 Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile

Nel periodo del mandato	Stato
Per i rapporti di lavoro flessibile, instaurati dall'amministrazione nel periodo di mandato, sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla vigente normativa	SI

11.5 Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge

Tipologia contratto	2019	2020	2021	2022	2023	Limite di legge
CCNEL	65.972,78	56.732,85	55.567,78	61.608,88	59.794,10	125.234,39

Nel corso del 2023 è stata effettuata nm. 1 assunzione a tempo determinato ai sensi dell'art. 31 bis, comma 1, del D.L. 152/2021 per consentire l'attuazione dei progetti previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), in deroga all'articolo 9, comma 28, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, e all'articolo 259, comma 6, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267.

11.6 Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate

Nel periodo del mandato	Stato
L'ente ha fornito direttive alle aziende partecipate in materia di assunzioni del personale	SI
Le direttive assunzionali sono state rispettate da parte delle aziende speciali e dalle istituzioni nel periodo considerato	SI

11.7 Fondo risorse decentrate

Nel periodo di mandato sono state effettuate azioni volte al contenimento della consistenza delle risorse destinate alla contrattazione decentrata, nella misura evidenziata nella seguente tabella:

Nel periodo del mandato	2019	2020	2021	2022	2023
Fondo risorse decentrate	326.823,00	365.690,00	440.741,00	466.663,00	413.872,00

11.8 Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni

L'ente ha adottato i seguenti provvedimenti di esternalizzazione ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs. 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della Legge 244/2007.

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:	Stato
ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno)	SI
ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi)	SI

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO
--

12 Rilievi della Corte dei conti

Attività di controllo – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati in seguito ai controlli di cui al comma 166 dell'art. 1 L. n. 266/2005:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
Deliberazioni n. 3/2023/PRSE della Corte dei Conti Toscana	Rendiconto 2017 2018 e 2019 - Rideterminazione dell'avanzo di amministrazione tra le varie componenti e rideterminazione della cassa vincolata per gli anni 2017 2018 e 2019 inserendo la parte relativa a CDS
Deliberazioni n. 290/2022/PASP della Corte dei Conti Toscana in merito alla costituzione della Multiutility	La Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per la Toscana, dichiara il non luogo a deliberare ex art. 5, commi 3 e 4, del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 sull'atto deliberativo del Comune di Castelfiorentino n. 45/2022

Attività giurisdizionale – Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto delle seguenti sentenze:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNO	

13 Rilievi dell'organo di revisione

Nel periodo in esame, l'ente è stato oggetto dei seguenti rilievi di grave irregolarità contabile da parte dell'Organo di revisione:

Descrizione atto	Sintesi del contenuto
NESSUNO	

PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED ORGANISMI CONTROLLATI
--

14 Azioni intraprese per contenere la spesa

Le principali azioni di contenimento della spesa, effettuate nel corso del presente mandato, ed i conseguenti risparmi ottenuti, sono così riassumibili:

Descrizione	Importo a inizio mandato	Importo a fine mandato	Riduzione conseguita
Settore/servizio - Descrizione della spesa	0,00	0,00	0,00

15 Organismi controllati

L'art. 4 del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (D. Lgs. 19 agosto 2016, n. 175) come integrato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100, volto a definire il perimetro di operatività delle società a partecipazione pubblica, stabilisce condizioni e limiti per la relativa costituzione/acquisizione/mantenimento di singole partecipazioni da parte di amministrazioni pubbliche. Esso prevede che le amministrazioni pubbliche non possono direttamente o indirettamente costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né acquisire o mantenere partecipazioni, anche di minoranza, in tali società.

A tal fine l'art. 24 del Testo Unico ha imposto la revisione straordinaria delle partecipazioni in esecuzione della quale *"le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate"*.

Nel merito si evidenzia che l'Ente, con l'adozione della ricognizione straordinaria delle partecipazioni possedute avvenuta con atto di Consiglio Comunale n. 62 del 28/09/2017 ha preso le seguenti decisioni in merito agli organismi partecipati:

- mantenimento senza interventi di razionalizzazione

Farmacie comunali srl

Publicasa spa

Publiservizi spa

Asev spa

- azioni di razionalizzazione - cessione

Banca Cambiano 1884 spa

Fidi Toscana Soc. Cons. a r.l

La revisione ordinaria attuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 74 del 27/12/2018 ha cristallizzato l'assetto complessivo al 31 dicembre 2017 delle società in cui l'ente detiene partecipazioni dirette e/o indirette.

Con riferimento agli esercizi 2019, 2020, 2021 e 2022, la revisione ordinaria è stata effettuata con atto consiliare rispettivamente n. 73 del 17/12/2020, n. 74 del 22/12/2021, n. 64 del 29/12/2022, e n. 65 del 28/12/2023.

15.1 Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate

In riferimento al rispetto del vincolo alle spese per il personale, operante nei confronti delle aziende speciali, istituzioni e società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente si rileva che:

Nel periodo del mandato	Stato
In ottemperanza al disposto dell'art. 3, c. 5, del D.L. 90/2014, il Comune ha adottato apposito atto di indirizzo di contenimento dei costi del personale delle società partecipate	SI
In attuazione del co. 5 dell'art. 19 del D.Lgs. 175/2016 il Comune ha fissato, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale, delle società controllate	NO

15.2 Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate

In riferimento al contenimento, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, delle dinamiche retributive operante per le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione totale o di controllo da parte del nostro ente, si evidenzia che:

Nel periodo del mandato	Stato
Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente	SI

15.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.

Eternalizzazione attraverso società:

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Primo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.				3.465.295,62	100,00	273.655,00	83.155,86
Altre società				497.772,00	60,00	269.454,00	2.048,00

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali società controllate per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo
Società r.l.				3.895.011,00	100,00	608.943,00	293.509,43
Altre società				511.631,00	60,00	281.699,00	5.302,13

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.4 Esternalizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)**Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Primo Anno di Mandato**

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

Risultati di esercizio delle principali aziende e società per fatturato - Ultimo Anno di Mandato

Forma giuridica tipologia di società	Campo di attività (2) (3)			Fatturato registrato o valore della produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)	Patrimonio netto azienda o società (5)	Risultato di esercizio positivo o negativo

Legenda:

- 1) gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola
- 2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato
- 3) indicare da uno a tre codici corrispondenti alle attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società
- 4) si intenda la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 5) si intenda il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda
- 6) non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%

15.5 Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie

Elenco dei provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali:

Denominazione	Oggetto	Estremi del provvedimento di cessione	Stato attuale della procedura
Delibera Consiglio Comunale n. 62 del 28/09/2017	REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPATE EX ART. 24 DEL D.LGS. 19 AGOSTO 2016 N. 175, COME MODIFICATO DAL D.LGS. 16 GIUGNO 2017, N. 100 - RICOGNIZIONE PARTECIPAZIONI POSSEDUTE - INDIVIDUAZIONE PARTECIPAZIONI DA ALIENARE – PROVVEDIMENTI.		Procedura ancora in corso

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Castelfiorentino (FI) che ai sensi dell'art. 4, comma 2, del D. Lgs. n. 149/2011 verrà trasmessa all'organo di revisione per la certificazione e successivamente alla sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti.

Li, 26/03/2024



Il Sindaco
Dott. Alessio Falorni

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del tuoel o dai questionari compilati ai sensi dell'art. 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

Li, 09/04/2024

L'Organo di revisione economico finanziario

Dott. Mario Redenti

Dott. Sanna Stefano

Dott. Breschi Federico

Indice

	Premessa	2
	PARTE I - DATI GENERALI	4
1	Dati generali	4
1.1	Popolazione residente al 31.12	4
1.2	Organi politici	4
1.3	Struttura organizzativa	5
1.4	Condizione giuridica dell'ente	5
1.5	Condizione finanziaria dell'ente	6
1.6	Situazione di contesto interno/esterno	6
2	Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL	6
	PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO	7
3	Attività normativa	7
4	Attività tributaria	10
4.1	Politica tributaria locale.	10
4.1.1	IMU	10
4.1.2	Addizionale IRPEF	10
4.1.3	Prelievi sui rifiuti	10
5	Attività amministrativa	10
5.1	Sistema ed esiti dei controlli interni	10
5.1.1	Controllo di gestione	12
5.1.2	Controllo strategico	12
5.1.3	Valutazione delle performance	13
5.1.4	Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 quater del TUOEL	13
	PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE	14
6	Situazione economico-finanziaria	14
6.1	Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente	14
6.2	Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato	15
6.3	Gestione di competenza - Quadro riassuntivo	16
6.4	Risultati della gestione: fondo cassa e risultato di amministrazione	17
6.5	Utilizzo avanzo di amministrazione	17
7	Gestione residui	17
7.1	Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza	19
7.2	Rapporto tra competenza e residui	20
8	Rispetto dell'Equilibrio di Bilancio	20
9	Indebitamento	20
9.1	Evoluzione indebitamento dell'ente	20
9.2	Rispetto del limite di indebitamento	20
9.3	Utilizzo strumenti di finanza derivata	21
9.4	Rilevazione flussi	21
10	Stato Patrimoniale	21
10.1	Stato Patrimoniale in sintesi	21
10.2	Conto economico in sintesi	22
10.3	Riconoscimento debiti fuori bilancio	23
11	Spesa per il personale	24
11.1	Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato	24
11.2	Spesa del personale pro-capite	24
11.3	Rapporto abitanti/dipendenti	24
11.4	Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile	24
11.5	Spesa sostenuta per il lavoro flessibile rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge	24
11.6	Rispetto delle direttive in materia di assunzione del personale da parte delle aziende partecipate	25
11.7	Fondo risorse decentrate	25
11.8	Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni	25
	PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO	26
12	Rilievi della Corte dei conti	26

13	Rilievi dell'organo di revisione	26
	PARTE V - AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA ED	
	ORGANISMI CONTROLLATI	27
14	Azioni intraprese per contenere la spesa	27
15	Organismi controllati	27
15.1	Rispetto dei vincoli di spesa da parte delle società partecipate	28
15.2	Misure di contenimento delle retribuzioni per le società partecipate	28
15.3	Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, co. 1, n. 1 e 2, c.c.	28
15.4	Esterneizzazioni attraverso società ed enti (diversi dai precedenti)	29
15.5	Provvedimenti adottati di cessione di società o partecipazioni non strettamente necessarie	29

